# Alle reden vom Mittelstand. Wir mit ihm.

Jeder Mensch hat etwas, das ihn antreibt.

Wir machen den Weg frei.

## Neue und tradierte Formen der Finanzierung von Energieeffizienz-Investitionen in KMU

Andreas Lahme

Leiter des Kompetenzzentrums Erneuerbare Energien und Ressourceneffizienz



Die Volksbank als große Regionalbank in OWL

**Unsere Bank in Zahlen** 

• 4,6 Mrd. € Bilanzsumme

- 3,3 Mrd. € Kundenkredite
- 3,5 Mrd. € Kundeneinlagen
- über 104.500 Mitglieder
- rund 850 Mitarbeiter

#### Unternehmenskundenbetreuung

- 3.400 Unternehmenskunden (Verbünde)
- 35 Unternehmenskundenbetreuer
- 14 Unternehmenskundenreferenten
- 2 Mrd. EUR Kreditvolumen, 1 Mrd. EUR Einlagen
  - 492 Mio. EUR Kreditvolumen Erneuerbare Energien
  - 73 Mio. EUR Kreditvolumen Energieeffizienz



Marktüberblick - Energieeffizienz

Investitionen häufig kleinteilig – Finanzierung aus Cashflow → Spielraum für strategische Investitionen eingeengt

Investitionen unter
500.000 Euro
Begrenztes Interesse von
Finanzierungs- oder
ContractingUnternehmen

Einseitigkeit von
ContractingUnternehmen nach
Energiewandlern

icht nach
Effizienzgewinnen in der
Prozesstechnik

Bürgergenossenschaften
fokussieren sich auf die
Stromerzeugung mit
erneuerbaren Energien
→ EnergieeffizienzInvestitionen werden außen
vor gelassen

Unsicherheit der Netzwerkteams und teilnehmenden Unternehmen, ob und wann Crowdfinancing, spezielle Energieeffizienz-Fonds oder Contracting ein geeignetes Fremdfinanzierungs-Instrument sein können und was es dabei zu beachten gilt.







# Auswirkungen auf Kundenbonität Beispiele aus der Praxis:

Mittelständisches Sägewerk

Fenster- und Türenhersteller

- Umsatz 2012/2014: + 28 %
- Umsatzrendite 2012/2014: +7,24 %-Punkte
- Ohne die Beratung wäre die Ertragslage deutlich schlechter (Zitat). Maßnahmen: Reduzierung von Rüstzeiten, effizienter Maschineneinsatz
- = Spielraum für Investitionen und Innovationen durch Energie-/Ressourceneffizienz
- Entwicklung Materialaufwandsquote
- 2010:61,4 % (1. Beratung Ressourceneffizienz)
- 2011: 56,6 %
- 2012: 56,3 % (2. Beratung, Investition Maschinen)
- 2013: 54,8 %
- Deutliches Umsatzwachstum in 2014
- Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit durch effiziente Warenwirtschaft + Prozessoptimierung



## Ressourceneffizienz **Unser Beratungsansatz**

**Laufende Ansprache** zu neuen Projekten.

Initiativansprache durch die Bank

Umsetzungsbegleitung und

Erfolgskontrolle

Einbindung unserer Netzwerkpartner



Hochschule Ostwestfalen-Lippe University of Applied Sciences



Analyse und Planung der Umsetzung

**Externe Berater** 



Finanzierungskonzept inkl. Prüfung Fördermittel



## Aktive Ansprache im Unternehmerdialog

"Produktivität steigern" "Ressourcen schonen"
"Kosten senken, Wirtschaftlichkeit stärken"

"effizient wirtschaften"

"Qualität"

Wie haben sich Ihre Material- und Energiekosten in den vergangenen Jahren entwickelt? Welchen Einfluss haben Sie darauf?

(Prozesse, Ausschuss, Beleuchtung, Pumpen, Prozesswärme, Lüftung, Druckluft, Gebäude)

Welchen Wärme-/Energiebedarf haben Sie im Produktionsprozess bzw. in anderen Bereichen? Verfügen Sie über ein Energiemanagementsystem?

Investieren Sie gezielt in die Entwicklung ressourceneffizienter Produkte?



#### Faltblatt Ressourceneffizienz



Volksbank Paderborn-Höxter-Detmold

#### Ressourcen schonen, effizient wirtschaften

Die Rohstoff- und Energiegreise steigen kontinuierlich Die Ronsort- und Einergegereie stegen kontinulerlich an. Dernit bei Unternehmen in diesem Maristumfeld auch weiterhin wettbewerfstähig bleibt, stehen Sie vor der Heiraufforderung, blie Einergelmangement und ihre Produktionsprozesse effiziernate zu gestaten. Ob verbes-serte Prozessablishe, Verminderung von Ausschuss und Bressichen oder einsvallve Beschologien und Produktie. Mathahmen im Sinne der Ressourceneffizienz eröffner Prem Unternehmen die Möglichkeit. Kosten zu senken und gleichzeitig die I Imwelt zu schonen

Seiten zuvor hat sich der effiziente Umgang mit Ressourcen so schnell ausgezahlt wie heute. Investitionen in Ressourceneffizierzmaßnahmen erreichen oft eine interne Verzinsung im zweistelligen Bereich. Darüber ninaus gibt es für Investitionen in Effizierzmaßnahmen

einem bedeutenden Erfolgsfaktor in der Wirtschaft geworden. Für große Unternehmen ab 500 Mitarbeitern

0 raung 70 % 0 ca. 3 Jahre () ca. 33 %



Unternehmen, die den so genannten Spitzenausgleich des Strom- und Energiestswergesottes in Anspruch nehmen möchten oder die "Besonderen Ausgleichuregelungen des EEG" nutzen, müssen zusätzlich ein Energiemanagementsystem etablieren. Gleiches wird aktuell vom Gesetzgeber für alle Unternehmen diskutiert, die nicht als KMU (kleine und mittlere Unternehmen) gelten

wird die Berichterstattung über die Nachhaltigkeit ihres

Tuns aufgrund einer EU-Richtlinie von 2017 an zudem

bringt Ihnen wirtschaftliche und dkologische Vorteile:

- reduzierter Rohsboffeinsatz
- verringerte Emissionen
- verbessertes Image für Ihr Unternehmen
- verminderte Schadstoffbelastung

#### Unser Beratungsansatz

Geme unterstützen wir Sie, die Ressourceneffizierz in zen und Energie effizient nutzen können. Wir begleiten Sie in dem gesamten Beratungsprozess mit Rat und Tat sowie mit konkreten Vorschlägen zur optimalen Finan-zierung von sinnvollen investitionen.

#### Kompeteruzentrum "Erneuerbare Energien und Ressourceneffizienz"

Die Volksbank Paderborn-Hölder Detmold finanziert seit Jahren Investitionen in eneuerbare Energien. Bereits 2005 haben wir ein innovatives Kompetenz- und Be-ratungszentrum mit Fokus auf den besonderen Redar on Unternehmen und Landwirten eingerichtet. Im Jah 2010 haben wir das Kompetenzzentrum den neuesten Anforderungen entsprechend um den Bereich Ressour-

Unsere Spezialisten unterstützen Sie dabei, Investitionsanneize gewinnbringend umzusetzen und Wettbewerbs-vorteile für ihr Unternehmen zu realisieren. Sie entsoriele für ihr Unternehmen zu redisieren. Sie ent-wickeln das passende Finantierungskonzept, des neben dem Volksbank-öfflicienzieredit selbstwerständlich auch staatline Fördermittel oder Finanzierungen ober Leasing berückscheigt. Darüber iniaus garantelen wie schneile Kreditentscheidungen, damit die Einspareffekta in ihnem Unternehmen umgehend greifen.

- maßgeschneidertes Finanzierungskonzept (riklusive Berocksichtigung und Beantragung von Sonderkrediten)
- Kontakte zu unseren Netzwerkpartnern (Energieberater, Förderstellen, Architekten, Projektentwickler, Anlagenbauer)
- Anlage von Liquiditätsüberschüssen
- Leading Versidenma



#### Auspewählte Netzwerkpartne



Ole Effizierz-Agentur NRW (EFA) wurde 1998 auf Initiative des NRW-Umweitministeriums gegründet, um Industrie und Handwerk in Nordthein-Westfalen Impulse für ein ressoumeneffiziertes Wirtschafter Impuber für ein nessourcenethserins Wirtschaften zu geben. Das Teiern der EFA setzt sich am Hauptsitz in Dusburg und in acht Regionalbünos datür ein, dass produzierende Unternehmen im Nordnein-Wiistfalen von den Vorteilen des ressourceneffiziersten Wirtschaftens profitteren.

Das Leistungsangebot der EFA umfasst die Ressources-efficienz-Beratung für Unternehmen in den Bereichen Produistion, Produitantwicklung, Kostereichnung und Werschöpfungswister, eine Feinanzeirungsberatung sowie Veranstattungen und Schulungen.

www.ressourceneffizienz.de



Die INeG-IngenieurNetzwerk Energie eG ist ein genosserschaftlich organisiertes Ingenieurbüre und er-bringt alle Leistungen im Energiemanagement. Als unabhängiger Partner plant und realisiert sie für ihre Kunden Energiaanianen jader Art und Leistung

- . Beratung, Planung, Bau und Betrieb von: Nahwärmenetzen, Windenergieanlagen, Photo-voltalkanlagen, Biogasanlagen Wätmepumpen, Biomassihelzungen, Heickraftwer-ken sowie Energieprojekten in allen Leistungsklassen Beratung zu Strom- und Gaslieferverträgen
- Erstellung von Gebäude-Energiepässen für Wishn- und Nichtwohnseblude
- Opdinierung von industriellen, gewerblichen und kom-munalen Gebäuden
   Beschaffung und Vertrieb von Bio-Brannstoffen aller Art
- Thermografie von Gebäuden und technischen Anlagen Technische Gebäudeausrüstung (TGA)
- www.ineg-energie.de

#### Hochschule Ostwestfalen-Lippe University of Applied Sciences

Das Profil der Hochschule Ostwestfalen-Lippe (Hoch schule OWL) ist geprägt durch ihre drei Standorte Lerngo, Detmokt, Höster und den Studienort Warburg Lerngo, Detmott, Höhler und den Studenort Wortburg mit irogsserin neun Fachberdiehn. Lehre und Fondtung sind in der Hochschule OWA, als gleichwertige Säulen an-erkannt. Die Hochschule ist tradisionell sehr stark in der Region verankent. So Bestehen hervorragende Kontakte zur harmischen Industrie und Wirtschult.

Der Earthbewich Produktion und Wetschaft hat -unter Einbindung der Volksbank Poderborn-Höster Detmold – zwei Checks als Basis zur Ressourceneffizienz, vorrangig für kleinere und mittlere Unterwehmen (KMU), entwickelt

- rehmensstauerung von KMU bewertet und gezielt fessur für Controlling und Kostermanagement. Dabe ressur für Controlling und Kostermanigernent. Dabe werden erfolgstritische Bereiche der Unternehmens-steuerung anafysiert, zum Beispiel die Kostennech-nung oder des Produktionscontrolling. Abschließend wersten konkreite Handlungernigfehrungen abgelei-tet. Die Anafyse einzelner Bereiche kann in wenigen Stunden erfolgen und bildet die zahlenmäßige Basis nessourceneffizienten Wirtschaftens.
- . Mit dem Produktions Check für KMU wird aufge-Mit dem Produktions-Check für KMU wird aufge-zeigt, wo Defüttle im Produktions- und Logistikbeneid bestahen. Dizitu werden in einem Betriebrundgang anhand eines Berichmanking-Fragebogens syste-und Gestalbergeführer der Brich after und matisch alle Gestaltungsfelder der Produktion und Logistik analysiert. Anschließend ist unter anderen ein Branchen- oder ein Best Practice Vergleich auf Basis you derzeit atwa 50 KMII monlich. Die Hand Basis von derzait etwa 50 KMU möglich. Die Hand-lungsempfehlungen dienen zudern als Grundlage für konkrete Analysen zur Ermittlung quantitativer. Potenziele: Der Produktions-Check erfolgt durch di Professier für Produktionsmanagement und dassert. maximal vier Stunden.

www.hs-owl.de



## **Bundesweite Umsetzung**

Kosten senken,
Wirtschaftlichkeit stärken:
der VR-EffizienzKredit.

© Einsparpotenziale
© Amortisationszeit
© Kapitalrendite

Jetzt zu
Fördermitteln
Fördermitteln
beraten lassen!
beraten lassen!
beraten lassen!



Wir unterstützen Sie dabel, die Energie- und Ressourceneffzierz in Ihrem Unternehmen zu stelgern. Besuchen Sie uns auf kfw.dw'energieeffizierz oder vereinbaren Sie einen persörlichen Termin bei Ihrem Berater in einer Filiale in Ihren Nahe.



Wir machen den Weg frei. Gemeinsam mit den Spedalisten der Genossenschaftlichen Finanz-Gruppe Volksbanken Raffelsenbanker: DZ BANK, WGZ BANK, Bausparkasse Schwäblich Hall, DG Hyp, DZ PRINATBANK, easy Credit, Münchener Hyp, R+V Versicherung, Union Investment, VR LEASING, WL Bank.



#### ENERGIE- UND RESSOURCENEFFIZIENZ IM UNTERNEHMEN OPTIMIEREN

1. Unternehmen:		
Unternehmen:		
PLZ/Ort/Straße/Nr.:		
Ansprechpartner:		
Tel.:	Fax:	E-Mail:
2. Bank:		
☐ Genossenschaftsbank		, DZ BANK oder D WGZ BANK
PLZ/Ort/Straße/Nr.:		
Ansprechpartner:		
Tel.:	Fax:	E-Mail:
	•	
		E-Mail:
□ Netzwerkpartner (z. B. RKI Netzwerkpartner/Berater:	W, Effizienz-Agentur NRW)	
□ Netzwerkpartner (z. B. RKI Netzwerkpartner/Berater: PLZ/Ort/Straße/Nr.:	W, Effizienz-Agentur NRW)	

Hemmit ernachtigt das Untermehren die Bank, die hier ertastien Daten sowie alle weitenen projektrelevanten Daten – ggt. über de weiterleitende Bank – an die oben angegebenen Datemenptränger (bliet anherusen) weckel Erstellung einer Einschatzung zu möglichen Einsparpoterotien bie der Einergie- und Ressourcenerfizierz weiterzugeben. Die weiterleitende Bank ist zu anonymisierten statistischen Auswertunsen berechtigt.

Einsparpoterzisien die der Einer gete uns nerzweisen und der Auswertungen berechtigt.
Das Unternehmen entbindet die Bank insowet zugleich von einem etwa bestehenden Bankgeheimnis. Die Daten dürfen im Zusammenhang mit der Einstellung einer Einschaftung über Einsparpoterziale bei der Energie- und Ressourcenerfizierz verwendet werden.
Die Daten dürfen ohne vorherige Zustimmung des Unternehmens nicht an sonstige Oritte weitergegeben werden.



## Finanzierungsformen - Übersicht

#### Klassische Finanzierungsformen

- Bankdarlehen
- Fördermitteldarlehen
- Leasing

#### Neue Finanzierungsformen

- Contracting
- Crowdfunding
- Crowdinvesting
- Bürgerbeteiligung



## Klassische Finanzierungsformen

Beispiel: KfW-Energieeffizienzprogramm

**Bauen und Sanieren** 

>>>

#### KfW-Energieeffizienzprogramm -Energieeffizient Bauen und Sanieren

- ✓ Förderung von Neubau und Sanierung sowie Einzelmaßnahmen mit dem Ziel der Energieeinsparung
- ✓ Je besser die Energieeffizienz, umso höher die Förderung
- ✓ Günstige Zinssätze und bis zu 17,5 % Tilgungszuschuss
- √ Für alle Unternehmen und Freiberufler

Quelle: KfW





### **Contracting:**

- Hohe Transaktionskosten und hohe Mindest Transaktionsvolumen
  - z. B. erst ab 0,5 Mio. € Investition
- KMU und die Prozesstechniken der mittelständischen Wirtschaft werden nicht erreicht.
- Herstellerfirmen von energieeffizienten Lösungen bieten zunehmend Contracting oder Finanzierung mit sofortiger Teilung der verminderten Energiekosten an.
  - statt 2 Jahre Amortisation vier Jahre Auszahlung von 50% der eingesparten Energiekosten
  - Hohe fachliche Kompetenz der Contracting Unternehmen ist ein klarer Vorteil für dieses Finanzierungsmodell
- Vorteil der Finanzierung durch die Bank und eigener Durchführung der Investition
  - Contractorenmarge wird zum großen Teil zur eigenen Marge!

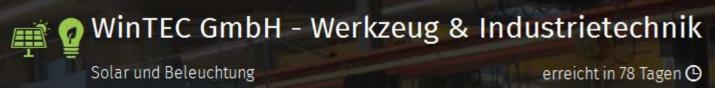


## Neue Finanzierungsformen

## Crowdfunding/Crowdinvesting... ...oder die genossenschaftliche Idee 2.0







Quelle: Bettervest.de

Der Automobilzulieferer WinTEC GmbH möchte seine konventionelle Beleuchtung komplett durch energieeffiziente LEDs austauschen, was zu über 60% Energieeinsparung bei der Beleuchtung führt. Außerdem soll eine Photovoltaikanlage mit 158,5kWp Leistung und 90% Eigennutzungsanteil für eine weitere Verbesserung der Energiesituation im Unternehmen sorgen. Die benötigte Gesamtsumme für die Umrüstung beträgt 182.650€. Das Projekt bietet eine Rendite von 6.5% über eine Laufzeit von 8 Jahren.



## Neue Finanzierungsformen

Crowdfunding/Crowdinvesting...
...oder die genossenschaftliche Idee 2.0

Bürgerbeteiligung mittels Energiegenossenschaften?



Global denken ... lokal handeln!





## **Fazit - Allgemein**



- Regionale Banken (z. B. Volksbanken)
  - kennen ihre Kunden genau (Bonität, Vergangenheit, Pläne)
- Contracting-Unternehmen
  - hohe Transaktionskosten
  - Konzentration auf größere Querschnittstechniken
  - Kennen ihre Kunden kaum (höheres Risiko)
- Crowd-Financing
  - Risiko ausschließlich bei der crowd
  - Anonymität
  - begrenzte Info zur Bonität
- Bürger-Finanzierungs-Fonds
  - mangelnde Professionalisierung, kein Terrain für Ehrenamtliche
  - begrenzte Info zur Bonität → erhöhtes Risiko



#### Fazit für unser Haus



- Positionierung der Bank als unternehmerischer Partner
   → Stärkung der Kundenbindung
- Aufbau von Know-how in der Bank (Fachkompetenz)
- Stärkung der Informations-/Vertrauensbasis zwischen Kunde und Bank
  - → Einfache Umsetzung in der Bank im Rahmen von vorhandenen Prozessen und Produkten
  - → Hoher Image- und Kompetenzgewinn für die Bank
  - → Aktive Generierung von Investitions- und Finanzierungsbedarf



# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

#### **Andreas Lahme**

Leiter Erneuerbare Energien und Ressourceneffizienz

Telefon: 05251 294-304
Fax: 05251 294-408
E-Mail: andreas.lahme@volksbank-phd.de

